

Resultatkontrakt
for
Anklagemyndigheden
2014

1. Indledning

Anklagemyndighedens resultatkontrakt for 2014 er indgået mellem Justitsministeriet og Rigsadvokaten og dækker den samlede anklagemyndighed.

Kontrakten er udarbejdet på baggrund af Finansministeriets publikation *Ansvar for styring – styring fra koncern til institution* og tager udgangspunkt i regeringsgrundlaget *Et Danmark der står sammen* fra oktober 2011, flerårsaftalen for politiets og anklagemyndighedens økonomi i 2012-2015, anklagemyndighedens mål og strategi for 2010-15 samt den fælles strategi for politi og anklagemyndighed for 2011-15. Kontrakten for anklagemyndigheden er koordineret med kravene i resultatkontrakten for politiet, så de to kontrakter tilsammen udgør det samlede styringsgrundlag for politiet og anklagemyndigheden i 2014. Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder i et år, men der er opstillet langsigtede mål for hele flerårsaftaleperioden, hvor det er hensigtsmæssigt.

Ved opstillingen af mål tages der udgangspunkt i anklagemyndighedens forventede resultater i 2013 samt forventningen til sagsbelastningen i 2014. Kravene i resultatkontrakten vil blive udmøntet i politikredsene og statsadvokaturerne ved indgåelse af resultatkontrakter for 2014 mellem Rigsadvokaten og henholdsvis politikredsene og statsadvokaturerne.

2. Præsentation af anklagemyndigheden

Den offentlige anklagemyndighed, der er underlagt justitsministeren, varetages af rigsadvokaten, statsadvokaterne og politidirektørerne. Rigsadvokaten har det faglige ansvar for anklagemyndighedens virksomhed i hele landet og fører tilsyn med statsadvokaterne og politidirektørerne. Rigsadvokaten er endvidere den øverste administrative leder af anklagemyndigheden, idet statsadvokaterne og politidirektørerne dog har det daglige ansvar for henholdsvis statsadvokaturerne og politikredsene. Retningslinjerne for administration af anklagemyndigheden er fastlagt ved lov om ændring af retsplejeloven og forskellige andre love (lov nr. 538 af 8. juni 2006 om en politi- og domstolsreform). De overordnede retningslinjer for anklagemyndighedens faglige virksomhed er nærmere fastlagt i retsplejeloven.

Anklagemyndighedens opgave er i samarbejde med politiet at strafforfølge forbrydelser. Anklagemyndigheden skal fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed tillader, og derved ikke blot påse, at de skyldige drages til ansvar, men også at forfølgning af uskyldige ikke finder sted.

3. Fokusområder i anklagemyndighedens resultatkontrakt for 2014

I denne kontrakt opstilles mål for følgende strategiske fokusområder i anklagemyndigheden:

Dimension	Vægtning
1. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	30 pct.
2. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	20 pct.
3. Kvalitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
4. Tværgående mål	10 pct.
5. God økonomistyring	10 pct.
6. Ledelsesudvikling og trivsel i politiet og anklagemyndigheden	10 pct.

Det er anklagemyndighedens opgave at varetage strafforfølgning i de straffesager, som politiet rejser sigtelse i, samt at udøve en løbende kvalitets- og legalitetskontrol af politiets arbejde. Anklagemyndigheden skal således arbejde for bedst muligt at understøtte politiets arbejde under efterforskningen og efterfølgende hurtigt og med høj kvalitet tage stilling til tiltalen og gennemføre en eventuel retsforfølgning.

Der er derfor en tæt sammenhæng mellem anklagemyndighedens mål og politiets fokusområder. Politiet og anklagemyndigheden har således i fællesskab udpeget en række prioriterede kriminalitetsområder, hvor der i 2014 skal gøres en særlig indsats. Det drejer sig om følgende:

- Den utryghedsskabende borgerrettede kriminalitet skal bekæmpes – særligt indbrud i privat beboelse og hæleri.
- Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rockere og bandemedlemmer.
- Intensiveret indsats i de særligt udsatte by- og boligområder.
- Færdselssikkerheden skal øges gennem en styrket politiindsats.
- Fokus på at øge fremdriften i større sager om økonomisk kriminalitet.

De fire første punkter indgår i politiets resultatkontrakt med Justitsministeriet for 2014. Anklagemyndigheden understøtter politiets indsatser på disse områder. Politiet understøtter på samme måde anklagemyndighedens arbejde med at øge fremdriften i de større sager om økonomisk kriminalitet.

Anklagemyndigheden har i 2013 været præget af to store projekter. For det første har implementeringen af statsadvokatreformen – hvor otte statsadvokater blev reduceret til to regionale statsadvokaturer og én statsadvokatur for særlig økonomisk og international kriminalitet – krævet en betydelig indsats for de berørte medarbejdere. For det andet har Anklagemyndigheden i projektet *Fremtidens anklagemyndighed* rettet fokus mod organiseringen af den lokale anklagemyndighed i landets 12 politikredse. Formålet med *Fremtidens anklagemyndighed* er at skabe grundlag for en videreudvikling af kvaliteten i anklagemyndighedens arbejde, en større fleksibilitet samt en mere klar og tydelig ledelse i den lokale anklagemyndighed.

For at kunne opfylde de nye krav bedst muligt og for at skabe en mere fleksibel organisering ændres den lokale anklagemyndigheds struktur fra den nuværende standardmodel med 5 advokaturer til en model med 3 advokaturer (med undtagelse af København og Bornholm), hvor der er én advokatur med fokus på almene og driftsorienterede sager, én advokatur med fokus på specielle sager og én advokatur med fokus på kvalitet og udvikling.

Udover reorganiseringen af den lokale anklagemyndighed vil 2014 være præget af implementeringen af det Leadership Pipeline-projekt, som politiet og anklagemyndigheden indledte i 2012, men som blev sat i bero i 2013 som følge af lederreformen i politiet og projektet om Fremtidens anklagemyndighed.

Som indikator for, at anklagemyndigheden opfylder sin objektivitetsforpligtelse og opretholder et højt kvalitetsniveau, anvendes bl.a. domfældelsesprocenten. En uændret domfældelsesprocent er således en forudsætning for, at der kan opnås målopfyldelse i forhold til de opstillede mål vedrørende effektivitet i anklagemyndigheden.

1. Effektivitet i straffesagsbehandlingen - vægt 30 pct.

Det er efter Justitsministeriets og Rigsadvokatens opfattelse vigtigt at fastholde fokus på at forbedre effektiviteten løbende.

I anklagemyndighedens kontrakt for 2012 blev der på denne baggrund opstillet et flerårigt mål om, at anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene skal forbedres (stykprisen pr. vægtet sag nedbringes) med 5 pct. over flerårsaftaleperioden 2012-2015 i forhold til 2011-niveauet. Målet er indfaset således, at der i 2012 og 2013 blev stillet krav om en produktivitetsstigning på 1,5 pct., mens der i 2014 og 2015 forudsættes en produktivitetsstigning på 1 pct.

Samtidig med, at flere sager skal behandles, er det også vigtigt, at alle sager behandles så hurtigt som sagen tillader, for uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er en straffesag en belastning. Sagsbehandlingstiden vedrører både politiets efterforskning og anklagemyndighedens juridiske vurdering, og politikredsene skal derfor have fokus på begge dele.

I en tid, hvor anklagemyndigheden i politikredsene øger produktiviteten markant navnlig ved at tilrettelægge velfungerende sagsgange i de mindre og ukomplicerede sager, er det vigtigt også at holde fokus på de længerevarende og komplicerede sager. Med henblik på at begrænse antallet af langvarige sigtelser og sikre en hurtigere behandling af straffesagerne, er der fokus på at nedbringe den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der endnu ikke er taget stilling til tiltalspørgsmålet.

I 2013 blev statsadvokatreformen gennemført ved, at bl.a. antallet af regionale statsadvokaturer blev reduceret fra seks til to regionale statsadvokaturer – én statsadvokatur i København (dækkende de

fem politikredse på Sjælland og politikredsen på Bornholm) og én statsadvokatur i Viborg (dækkende de fem politikredse i Jylland og politikredsen på Fyn).

Efter en velgennemført reform af de regionale statsadvokaturer vil der fremadrettet være fokus på at indfri det forventede potentiale ved reformen gennem et nyt og styrket tilsyn med politikredsene og en positiv produktionsudvikling i sagsbehandlingen ved de regionale statsadvokaturer. I 2014 vil der blive opstillet mål for statsadvokaturernes sagsbehandlingstid i tiltaleindstillinger, erstatnings- og klagesager.

Mål 1: Effektivitet i straffesagsbehandlingen	
Anklagemyndigheden skal i 2014 opfylde følgende krav:	
- Anklagemyndighedens produktivitet i politikredsene forbedres med 4 pct. i forhold til 2011 (svarende til 1,5 pct. i 2012, 1,5 pct. i 2013 og 1 pct. i 2014), - i mindst 60 pct. af straffelovssagerne er der rejst tiltale eller truffet en anden afgørelse senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet, - den gennemsnitlige alder på de 20 pct. ældste sigtelser (i politikredsene), hvor der ikke er rejst tiltale, ved udgangen af 2014 er maksimalt 450 dage, og - statsadvokaterne træffer afgørelse i mere end 80 pct. af alle erstatnings- og klagesager samt tiltaleindstillinger inden 60 dage fra modtagelsen af sagen.	
Kriterier	Målopfyldeelse (pr. delmål)
Produktiviteten i politikredsene er forbedret med ($2 < X < 4$ pct.) i forhold til 2011	20
Produktiviteten i politikredsene er forbedret med 4 pct. i forhold til 2011	20
Sagsbehandlingstiden forbedret	20
Alder på sigtelser uden tiltaler nedbragt	20
Sagsbehandlingstiden i tiltaleindstillinger, erstatnings- og klagesager er opfyldt	20
Note: Produktiviteten i politikredsene opgøres som totalt lønsumsforbrug pr. standardsag i anklagemyndigheden (efter Rigsadvokatens sagsvægtsmodel).	

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 59 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i straffelovssager blev rejst/truffet senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (Mål 2013: 58 pct.).
- Den gennemsnitlige alder af de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale udgjorde 459 dage (Mål 2013: 500 dage).

2. Styling af sager vedrørende økonomisk kriminalitet – vægt 20 pct.

Sager om økonomisk kriminalitet håndteres enten ved politikredsene eller ved Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet (SØIK). SØIK varetager behandlingen af sager om særlig økonomisk kriminalitet, mens politikredsene tager sig af mere almindelige sager om økonomisk kriminalitet.

SØIK har tilrettelagt behandlingen af sager om økonomisk kriminalitet i seks kategorier af sager. Sager kan således kategoriseres som 1. Meget store sager, 2. Større sager, 3. Quicksager, 4. Sporingssager, 5. Hvidvasksager og 6. Hvidvask quicksager. "Meget store sager" omfatter bl.a. banksager og sager med ejendomsmatadorer, "Større sager" omfatter korruption, momssvig, IPR (sager

om immaterielle rettigheder), dominerende stilling, pantebrevssager, EU-svig, underslæb, skyldner-svig, investeringsbedrageri og mandatsvig, ”Quicksager” omfatter eksempelvis skattesager, børssager, konkurrencesager m.fl.

På baggrund af den verserende sagsbeholdning ved SØIK er det forventningen, at efterforskningen afsluttes, og der tages stilling til tiltalepørgsmålet i 10 meget store sager og 20 store sager ved SØIK i 2014. Derudover er der opstillet et mål for sagsbehandlingstiderne i SØIKs Quicksager.

Siden 2009 har politiet og anklagemyndigheden haft et særligt fokus på styring af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene. Styringen foretages ud fra en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen, som SØIK har udarbejdet i samarbejde med kredsene. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Den målrettede indsats videreføres i 2014, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de relevante større sager om økonomisk kriminalitet.

Dette indebærer, at:

- Der i 2014 skal være en betydelig fremdrift i politikredsens behandling af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Der skal i den forbindelse opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet.
- Fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet følges tæt af vedkommende regionale statsadvokat, der løbende vurderer, om fremdriften i sagen følger milepælsplanen.

I 2014 erstattes den nuværende manuelle indberetning af milepælsplanerne til statsadvokaterne med en elektronisk indberetning fra politikredsene. Milepælsplanerne skal fra 2014 oprettes i efterforskningsværktøjet PEDPoint. Herved bliver det muligt for statsadvokaterne at følge fremdriften i milepælssagerne i anklagemyndighedens ledelsesinformationssystem. Løsningen er allerede etableret hos SØIK, hvor der sker registrering i PEDPoint af alle SØIK's straffesager, således at der kan foretages milepælsstyring i overensstemmelse med projektmodellen.

Politikredsene har i de senere år generelt øget produktionen og nedbragt sagsbehandlingstiderne i sager vedrørende økonomisk kriminalitet, og i 2013 rettede politiet og anklagemyndigheden yderligere fokus på håndteringen af de sager vedrørende økonomisk kriminalitet, der ikke er omfattet af projektmodellen, ved at opstille mål for sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse. Målet videreføres i 2014.

Mål 2: Sager vedrørende økonomisk kriminalitet
Den målrettede indsats i forhold til sager om økonomisk kriminalitet videreføres i 2014, hvilket indebærer, at

politiet og anklagemyndigheden skal gennemføre følgende punkter:

- I 2014 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet i politikredsene været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.
- Der skal rejses tiltale eller træffes anden afgørelse i 57 pct. af de øvrige sager om økonomisk kriminalitet inden 6 mdr. efter anmeldelse.
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet skal fastholdes på 285 dage i 2014.
- SØIK skal tage stilling til tiltalespørgsmålet i 10 meget store sager og 20 store sager
- SØIK skal rejse tiltale eller træffe anden afgørelse i 90 pct. af Quicksagerne inden 90 dage efter anmeldelse.

Kriterier	Målopfylldelse
Tre punkter opfyldt	50
Fire punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

Til sammenligning var sagsbehandlingstiderne følgende pr. 1. november 2013:

- 56 pct. af tiltalerne eller andre afgørelser i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet blev rejst/truffet inden 6 måneder efter anmeldelse (Mål 2013: 55 pct.).
- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid var 283 dage fra anmeldelse til tiltale eller anden afgørelse i de øvrige sager om økonomisk kriminalitet (Mål 2013: 285 dage).

3. Kvalitet i straffesagsbehandlingen - vægt 20 pct.

Det er et centralt mål i politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15 at forbedre borgerbetjeningen og øge effektiviteten og kvaliteten i opgavevaretagelsen.

Der er med henblik herpå gennem flere år arbejdet med Lean og driftsledelse i den lokale anklagemyndighed, og langt hovedparten af landets politikredse har endvidere gennem de senere år i samarbejde med Rigsadvokatens Lean-enhed gennemført projekter i lokalpolitiet med det formål at øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2013 er der eksempelvis i Midt- og Vestjyllands Politi gennemført et projekt i relation til den del af straffesagsbehandlingen, der bliver varetaget i vagtcentralen, servicecentret og beredskabet. På baggrund af de foreløbige erfaringer fra bl.a. dette projekt, er det vurderingen, at der er et godt grundlag for lokalt at arbejde videre med at få en øget kvalitet i straffesagsbehandlingen fra sagens opstart i første led.

Rigsadvokaten skal i samarbejde med Rigspolitiet sikre, at der i 2014 bliver gennemført lokale projekter i politikredsene, hvor opgavevaretagelsen i vagtcentral, servicecentret og beredskabet vurderes med henblik på at øge effektiviteten og kvaliteten i straffesagsbehandlingen i den enkelte kreds. Som følge af det igangværende arbejde med implementering af en omfattende samlet udviklingsplan for Københavns Politi i 2013-2015 vil der ikke blive gennemført et sådant lokalt projekt i denne politikreds i 2014. Det er afgørende, at projekterne i politikredsene fokuserer på både kvalitet og effektivitet, da kvaliteten i første led i straffesagsbehandlingen er en forudsætning for effektiviteten i den efterfølgende sagsbehandling og kvaliteten af slutproduktet. På grund af projekternes tværgå-

ende karakter organiseres projekterne – både lokalt og centralt – som fællesprojekter mellem politiet og anklagemyndigheden.

Der er i 2013 foretaget en reorganisering af den lokale anklagemyndighed, som skal understøtte et øget fokus på effektivitet og kvalitet ved behandlingen af både almene og specielle straffesager, og som samtidig skal sikre et væsentligt øget fokus på at styrke og udvikle kvaliteten i den samlede straffesagskæde i politikredsen. En samlet enhed i den lokale anklagemyndighed har således til opgave fremover bl.a. at tage mere generelle og tværgående initiativer, der kan øge kvaliteten i hele straffesagskæden, hvilket bl.a. skal ses i lyset af anklagemyndighedens særlige ansvar og opgaver i relation til at sikre kvalitet og legalitet i straffesagsbehandlingen. Kvalitetscheferne for de nye enheder forventes derfor at have en central rolle i gennemførelsen af de lokale projekter i politikredse.

I forbindelse med reorganiseringen etablerer Rigsadvokaten et netværk for de nye kvalitetschefer, hvor kvalitetschefens rolle, arbejdsmetoder og analyseværktøjer mv. kan blive drøftet og udviklet. Derudover skal Rigsadvokaten i 2014 uddanne kvalitetscheferne og andre medarbejdere fra kredse i at analysere, dokumentere og udvikle kvaliteten i straffesagsbehandlingen.

Med henblik på at understøtte kvalitetsarbejdet skal Rigsadvokaten i samarbejde med Rigspolitiet i øvrigt i 2014 igangsætte udviklingen af yderligere ledelsesinformation vedrørende kvaliteten i straffesagsbehandlingen, der vil gøre det muligt at følge udviklingen i en række indikatorer for kvaliteten i straffesagsbehandlingen i både politi og anklagemyndighed. Som en del heraf vil Rigsadvokaten i 2014 bl.a. arbejde på at udvikle indikatorer i forhold til sagsbehandlingstiden fra dom til fuldbyrdelse af dommen.

Mål 3: Kvalitet i straffesagsbehandlingen	
Anklagemyndigheden vil i 2014 gennemføre følgende aktiviteter med det formål at styrke kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen:	
• Kvalitetsprojekter er gennemført i alle politikredse (undtagen København, Grønland og Færøerne) • Kvalitetschefer og relevante medarbejdere har gennemgået planlagte uddannelsesforløb i kvalitetsudvikling. • Rigsadvokaten har i samarbejde med Rigspolitiet igangsat udviklingen af yderligere ledelsesinformation vedr. kvalitet i straffesagsbehandlingen, herunder arbejde på at udvikle indikatorer vedr. fuldbyrdelse på baggrund af registreringer i POLSAS.	
Kriterier	Målopfylde (pr. delmål)
Kvalitetsprojekter er gennemført	60
Planlagte uddannelsesforløb i kvalitetsudvikling er gennemført	20
Udvikling af ledelsesinformation igangsat og indikatorer vedr. fuldbyrdelse er udviklet	20

4. Tværgående mål - vægt 10 pct.

Med henblik på at styrke det tværgående samarbejde og anvendelsen af moderne teknologi i straffesagskæden er der i 2014 fastsat to tværgående udviklingsmål.

Tilgængelige nøgletal har i dag til formål at belyse produktionen på de enkelte myndighedsområder. Der "tælles" ikke på samme måde, idet politi og anklagemyndighed tæller sigtelser, forhold og tiltaler, mens domstolene anvender begrebet sager, og kriminalforsorgen i vidt omfang fokuserer på personer. Det giver udfordringer for at opnå et fælles overblik og fastsætte fælles tværgående, numeriske mål. Der er derfor i politiets, anklagemyndighedens og Direktoratet for kriminalforsorgens resultatkontrakter for 2014 indsat et tværgående udviklingsmål vedrørende udarbejdelse af fælles ledelsesinformation om straffesagskæden. Det andet tværgående mål skal understøtte, at udvekslingen af dokumenter mellem myndighederne på sigt kan blive papirløs. I 2014 gennemføres der således et projekt med henblik på at udvikle en mere moderne teknisk platform for webbaseret kommunikation mellem myndighederne, således at myndighederne i straffesagskæden kan udveksle dokumenter digitalt.

Mål 4: Tværgående mål

- Der gennemføres inden for rammerne af det fælles controllerforum vedrørende straffesagskæden en analyse med henblik på i løbet af 2014 at skabe et tilstrækkeligt grundlag for, at der fra og med 2015 kan påbegyndes udarbejdelse af tværgående ledelsesinformation for straffesagskæden, som bl.a. skal bidrage til at forbedre både det centrale og lokale arbejde med tværgående optimering og koordinering af kapacitets- og ressourceudnyttelsen i straffesagskæden.
- Der gennemføres i 2014 et projekt med henblik på, at myndighederne i straffesagskæden kan udveksle dokumenter digitalt.

Kriterier	Målopfyldelse
Begge punkter opfyldt	100

5. God økonomistyring – vægt 10 pct.

Regeringen indgik i foråret 2012 aftale med Venstre og Det Konservative Folkeparti om vedtagelse af en budgetlov, der indeholder regler om et nyt udgiftsstyringssystem for den offentlige sektor. Budgetloven skal understøtte, at de offentlige udgifter udvikler sig i overensstemmelse med målsætningerne og prioriteringerne i en ny 2020-plan, herunder finanspagtens krav til de offentlige finanser.

Aftaleteksten blev udmøntet ved lov nr. 547 af 18. juni 2012, hvoraf det fremgår, at der første gang vil skulle fastsættes udgiftslofter for 2014. Principperne for styringen under udgiftslofterne har været afprøvet i 2013.

I forlængelse af indførelsen af udgiftslofterne indføres der en række sanktionsmekanismer for at understøtte, at de faktiske udgifter ikke overstiger udgiftsloftet på statsregnskabet. Finansministeriet vil således kunne iværksætte foranstaltninger, som imødegår eventuelle overskridelser.

På Justitsministeriets område er det besluttet, at der for ministerområdets driftsbevillinger, hvor nettoudgiftsbevillingen udgør mere end 25 mio. kr., skal udarbejdes styringskataloger, der skal understøtte efterlevelse af Finansministeriets eventuelle tiltag i forhold til overholdelse af udgiftsloftet. Kataloget vil skulle udarbejdes for cirka 2 pct. af de omfattede kontis nettoudgiftsbevilling.

Styringskatalogerne skal medvirke til at sikre, at Justitsministeriets institutioner løbende tager aktivt stilling til, hvor der eventuelt kan ske ti pasninger, hvis den generelle økonomiske udvikling skulle tilsige dette.

Med udarbejdelsen af styringskataloger ønsker Justitsministeriet at tilvejebringe rettidige overvejelser og planlægning, der sikrer det bedst mulige udgangspunkt for økonomistyring under udgiftslofterne.

Styringskataloget vil blive udarbejdet som et internt dokument i institutionerne. Der afrapporteres til departementet på, at styringskataloget foreligger og er godkendt af ledelsen. Afrapporteringerne skal fremsendes til departementet første gang 15. januar 2014 og herefter løbende i forbindelse med udgiftsopfølgningerne. Departementet udarbejder grundlæggende principper for styringskatalogerne samt en skabelon til afrapporteringen.

Mål 5: God økonomistyring	
• Der udarbejdes senest 15. januar 2014 et styringskatalog for de væsentligste bindinger og prioriteringsmuligheder i budgettet for 2014. • I forbindelse med udgiftsopfølgning 1-3 for 2014 opdateres styringskataloget for de væsentligste bindinger og prioriteringsmuligheder i budgettet for 2014.	
Kriterier	Målopfylde
Begge punkter opfyldt	100

6. Lederudvikling og trivsel i politiet og anklagemyndigheden – vægt 10 pct.

Udvikling af dygtige og kompetente ledere i politiet og anklagemyndigheden er et fokusområde i *Politiets og Anklagemyndighedens Strategi 2011-2015*, og det er et vigtigt element i politiets og anklagemyndighedens fortsatte udvikling. Målet er, at politiet og anklagemyndigheden kontinuerligt er i stand til at udvikle ledere, der kan sætte retning, tænke innovativt og skabe resultater i samspil med medarbejderne.

I 2013 blev iværksat og gennemført en lederreform, som har sikret, at politiet og anklagemyndigheden nu har færre ledere, tydeligere ledelsesniveauer og mere effektive rammer for ledelse. I 2014 vil politiet og anklagemyndigheden arbejde videre med opfølgning på lederreformen og på implementeringen af det nye fælles ledelsesgrundlag.

De strategiske indsatser om ledelse i 2014 er således hovedsageligt en udspecificering af indsatser, som allerede er besluttet eller påbegyndt. Der indgår derudover også enkelte yderligere indsatser, der direkte understøtter eller spiller meget tæt sammen med allerede igangværende indsatser på området.

Mål 6: Lederudvikling og trivsel i politiet og anklagemyndigheden

Politiet og anklagemyndigheden arbejder i 2014 særligt med de ledelsesmæssige aspekter af implementeringen af reformprojekterne "Lederreform 2.0" i politiet og "Fremtidens Anklagemyndighed". I den forbindelse skal det nye fælles ledelsesgrundlag (Leadership Pipeline) fungere som omdrejningspunkt. I forlængelse heraf arbejdes der i 2014 endvidere med trivsel i bred forstand i hele koncernen. I denne sammenhæng gennemfører Rigspolitiet og Rigsadvokaten i fællesskab følgende tiltag i 2014:

- Implementeringsaktiviteter vedr. Leadership Pipeline gennemføres ved alle enheder i alle embeder, der involverer alle ledelseslag.¹
- Lederudvikling gennemføres på linje-, afdelings- og medarbejderlederniveau, hvor 80 pct. af lederne i politiet og anklagemyndigheden på de pågældende niveauer deltager.
- Der er i organisationen generelt kendskab til Leadership Pipeline, hvor 80 pct. svarer positivt på et spørgsmål herom i trivselsmålingen
- Der er en høj svarprocent på trivselsmålingen/ledelsesevalueringen, hvor mindst 80 pct. har svaret.

Kriterier	Målopfyldelse
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100

¹ Bemærk ikke alle ledere i politi og anklagemyndighed

4. Afrapportering, regnskabsaflæggelse, genforhandling

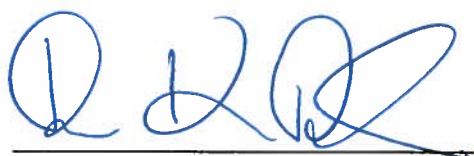
Kontrakten træder i kraft den 1. januar 2014.

Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af resultatkontrakten for 2014 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

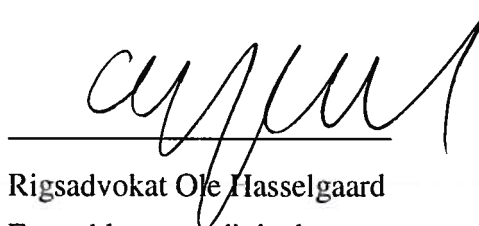
Genforhandling eller justering af kontrakten kan finde sted i løbet af kontraktperioden, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for kontrakten, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for anklagemyndighedens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom.

Forhandlinger om resultatkontrakten for 2015 indledes i efteråret 2014.

København, den 20/12 2013



Departementschef Anne Kristine Axelsson
For Justitsministeriet



Rigsadvokat Ole Hasselgaard
For anklagemyndigheden

Bilag til resultatkontrakt: Rigsadvokatens direktørkontrakt

Mellem departementschef Anne Kristine Axelsson, Justitsministeriet

og

Rigsadvokat Ole Hasselgaard, Rigsadvokaten

er der indgået direktørkontrakt for perioden 1. januar 2014 til 31. december 2014.

Resultatlønnen udmøntes på baggrund af opfyldelsen af den overordnede resultatkontrakt for Anklagemyndigheden 2014 med følgende vægtning:

Dimension	Vægtning
1. Effektivitet i straffesagsbehandlingen	30 pct.
2. Styring af sager vedr. økonomisk kriminalitet	20 pct.
3. Kvalitet i straffesagsbehandlingen	20 pct.
4. Tværgående mål	10 pct.
5. God økonomistyring	10 pct.
6. Ledelsesudvikling og trivsel i politiet og anklagemyndigheden	10 pct.

Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatløntillæg følger af Finansministeriets vejledning "Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution" fra februar 2010.

Fuld målopfyldelse vil resultere i en resultatlønsudbetaling på 100.000 kr.

Departementschefen kan skønsmæssigt forhøje eller reducere resultatlønnen, hvis særlige forhold gør sig gældende.

København, den 20/12 2013



Anne Kristine Axelsson
Departementschef



Ole Hasselgaard
Rigsadvokat