



2019

Mål- og resultatplan
for anklagemyndigheden



ANKLAGEMYNDIGHEDEN



JUSTITSMINISTERIET

Indhold

Mission og vision	2
Anklagemyndighedens kerneopgaver	3
Strategiske pejlemærker	3
Én sammenhængende koncern	4
Åben og borgerrettet opgaveløsning	4
Kvalitet i sagsbehandlingen	4
Effektivitet i straffesagsbehandlingen	4
Mål for 2019	5
Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning	8

Mission og vision

Justitsministeriet består af departementet og en række underliggende myndigheder, herunder anklagemyndigheden. Justitsministeren er øverste chef og ansvarlig for ministerområdet. Myndighederne arbejder for og samarbejder om at realisere Justitsministeriets koncerns mission og vision:

MISSION

Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.

Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.

VISION

Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.

Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivitet på tværs af hele retsområdet.

Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.

Anklagemyndigheden arbejder for at skabe retssikkerhed, tryghed og sikkerhed samt sikre, at straffesager altid bliver behandlet på en retfærdig måde. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets koncerns mission og vision og politiets og anklagemyndighedens fælles mission og vision.

MISSION

Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet gennem forebyggende, hjælpende og håndhævende virksomhed.

Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sikre, at straffskyldige drages til ansvar, og at der ikke sker forfølgning af uskyldige.

VISION

Vi skaber tryghed.

I samarbejde med det øvrige samfund sikrer politiet og anklagemyndigheden at Danmark er et trygt og sikkert land.

Anklagemyndighedens kerneopgave er at retsforfølge strafbare forhold og bidrage til, at Danmark er et af verdens førende retssamfund. Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sørge for, at skyldige bliver draget til ansvar, og at uskyldige ikke bliver retsforfulgt, samt at alle borgere og sager behandles med objektivitet, uafhængighed og integritet og med fokus på kvalitet og effektivitet. Anklagemyndigheden og politiet arbejder således for, at befolkningen er og føler sig tryk og sikker.

Justitsministeren er anklagemyndighedens øverste ansvarlige. Den offentlige anklagemyndighed varetages af rigsadvokaten, statsadvokaterne og politidirektørerne. Rigsadvokaten har det faglige ansvar for anklagemyndighedens virksomhed i hele landet og fører tilsyn med statsadvokaterne og – for så vidt angår anklagemyndighedens opgaver – med politidirektørerne. Rigsadvokaten er endvidere øverste administrative leder af anklagemyndigheden, idet statsadvokaterne og politidirektørerne dog har det daglige ansvar for henholdsvis statsadvokaturene og politikredsene.

For at anklagemyndigheden kan bidrage til at realisere regeringens retspolitiske mål samt Justitsministeriets overordnede mission og vision, kræves et stærkt samarbejde på tværs af myndighederne i straffesagskæden. Samarbejdet har til formål at sikre helhedstænkning og øge værdien af både anklagemyndigheden og andre myndigheders indsatser. Et stærkt koncernfælles samarbejde mellem myndighederne giver således de bedste muligheder for at sikre, at Danmark også fremadrettet er et trygt og sikkert samfund. Borgerne er derfor i centrum for anklagemyndighedens opgaveløsning, og anklagemyndigheden vil arbejde for, at borgerne altid mødes med åbenhed, respekt og professionalisme.

Anklagemyndighedens kerneopgaver

Behandling af straffesager

Anklagemyndigheden skal sammen med politiet behandle straffesager, og anklagemyndigheden bistår i den sammenhæng politiet med efterforskningen, rejser tiltale, fører sagen ved retten og behandler evt. efterfølgende ankesager mv. Anklagemyndigheden skal samtidig fremme behandlingen af enhver sag givet dens beskaffenhed, under hensyn til at strafskyldige drages til ansvar, og at forfølgning af uskyldige ikke finder sted.

Kvalitets- og legalitetssikring

Anklagemyndigheden skal efter retsplejeloven føre tilsyn med kvaliteten og legaliteten af straffesagsbehandlingen i både politiet og anklagemyndigheden. Det er de regionale statsadvokaters opgave at føre tilsyn med politikredsenes efterforskningsmæssige og juridiske behandling af straffesager, og Rigsadvokaten fører tilsyn med straffesagsbehandlingen i statsadvokaturene.

Øvrige juridiske afgørelser

Anklagemyndigheden løser en række sager i relation til behandlingen af straffesager som klage- og erstatningssager samt sager om aktindsigt i relation til politikredsenes behandling af straffesager.

Strategiske pejlemærker

Anklagemyndighedens strategiske arbejde tager afsæt i at indfri Justitsministeriets concerns overordnede mission og vision samt anklagemyndighedens og politiets fælles mission og vision.

Mål- og resultatplanen for anklagemyndigheden er koordineret med mål- og resultatplanen for politiet, så de to planer tilsammen udgør det samlede styringsgrundlag for politiet og anklagemyndigheden i 2019.

Én sammenhængende koncern

En straffesag kan gå gennem mange led - fra efterforskningen i politiet, til retsforfølgningen og retshåndhævelsen ved anklagemyndigheden og domstolene og til straffuldbyrdelse i kriminalforsorgen. En stærk straffesagskæde er derfor afgørende for at sikre en samlet retshåndhævelse, som borgerne kan have tillid til, og som kan levere høj kvalitet, rimelige sagsbehandlingstider og værne om retssikkerheden.

Anklagemyndigheden vil have stort fokus på, hvordan den samlede straffesagskæde kan styrkes gennem samarbejde med de andre aktører. Det indebærer bl.a., at dette arbejde prioriteres højt, og at der arbejdes målrettet med at bidrage til udviklingen af samarbejdet på tværs af retssystemet, herunder i forhold til en effektiv it-understøttelse af straffesagsbehandlingen både i anklagemyndigheden og på tværs af straffesagskæden og i forhold til det fælles arbejde med retterne om berømmelse og afvikling af retsmøder. I dette arbejde ligger tillige et øget fokus på it-sikkerhed og datahåndtering.

Anklagemyndigheden vil samtidig have fokus på samarbejdet med interessenter uden for straffesagskæden og dermed sikre, at den er en fagligt stærk og aktiv medspiller også uden for straffesagskæden.

Åben og borgerrettet opgaveløsning

Anklagemyndigheden skal i straffesagsbehandlingen sætte borgeren i centrum og medvirke til at beskytte grundlæggende retsprincipper og den enkeltes frihedsrettigheder. Det er en forudsætning herfor, at anklagemyndigheden altid arbejder ud fra et borgerperspektiv og aldrig sætter ”systemet” over borgeren.

Anklagemyndigheden skal som offentlig myndighed være åben og transparent, herunder om fejl og om læring af fejl, og den skal løbende være i dialog med samfundet om såvel de konkrete som de generelle sager – også når der er kritik.

Kvalitet i sagsbehandlingen

Kvaliteten i anklagemyndighedens arbejde er afgørende for at sikre et velfungerende straffesystem, som befolkningen har tillid til. Der er en stærk faglig kultur i anklagemyndigheden, hvor ledere og medarbejdere føler et stort ansvar for at sikre høj kvalitet i sagsbehandling og borgerbetjening og i retsarbejdet. Sådan skal det også være fremover. Samtidig skal der være det rette kvalitetsniveau, der er tilpasset den enkelte sags alvorlighed og betydning, og hvor hensynet til, at alle sager skal afgøres inden for rimelig tid, også indgår i vurderingen af, hvad der er den rigtige kvalitet.

Effektivitet i straffesagsbehandlingen

Anklagemyndigheden vil have fokus på effektiviteten i straffesagsbehandlingen både i samarbejdet med andre aktører i retssystemet, ved prioritering af opgaverne samt i det løbende arbejde med visi-

tation og styring af den enkelte straffesag og sagsporteføljen. Evnen til at flytte fokus mellem forskellige sagsområder, alt efter hvor der blandt andet ud fra kriminalitetsbilledet og politiets indsatser er et aktuelt behov for det, indgår heri. Det forudsætter blandt andet et tæt samarbejde mellem anklagemyndigheden og politiet om straffesagsbehandlingen.

Mål for 2019

En sammenhængende koncern (vægt: 45 pct.)

Anklagemyndigheden spiller en vigtig rolle på den flerårige koncernfælles dagsorden i forhold til at få nedbragt sagsbehandlingstiden i straffesager. For anklagemyndigheden er der opstillet nedenstående tværgående og til dels koncernfælles mål for sagsbehandlingstider. Der er endvidere opstillet mål for anklagemyndighedens arbejde i 2019 med hensyn til at styrke koncernens datahåndtering og informationssikkerhed.

Mål 1: Effektiv sagsbehandling på tværs af myndighederne	Vægt
Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager ¹ , hvor tiltalte idømmes ubetinget frihedsstraf og påbegynder afsoning i 2019, skal være faldet med 10 pct. i 2019 (ca. 30 dage) ift. den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i 2016.	10 pct.
I mindst 75 pct. af VVV sagerne (vold-, våben- og voldtægtssager) skal der rejses tiltale inden for fristen. ²	5 pct.
I mindst 75 pct. af sagerne, der skal i ungdomskriminalitetsnævnet, skal der rejses tiltale senest 30 dage efter sigtelsestidspunktet.	5 pct.
Rigsadvokaten skal afgive bidrag til Justitsministeriet inden for høringsfristen i 90 pct. af alle høringer over aktindsigtssager, som fremsendes efter den 1. januar 2019.	5 pct.
Politikredsene skal rejse tiltale eller træffe anden afgørelse i mindst 60 pct. af alle sigtelser (ekskl. færdsel) senest 60 dage efter sigtelsestidspunktet.	5 pct.
Politikredsene skal sikre, at den gennemsnitlige alder på verserende sigtelser (ekskl. færdsel) over 18 måneder ikke stiger i 2019 (opgjort ultimo 2019) sammenlignet med den gennemsnitlige alder i 2018 (opgjort som gennemsnit over 12 måneder). ³	5 pct.

¹ Sager opgøres på hovedforholdsniveau.

² Resultatkravet opgøres efter samme opgørelsesmetode, som benyttes i redegørelsen til Folketingets Retsudvalg i 2017 om sagsbehandlingstiden for sager om vold, voldtægt og våben. Resultatkravet indgår også i politiets mål- og resultatplan for 2019.

³ Alderen på verserende sigtelser uden tiltale opgøres ekskl. sager med eftersøgte.

Mål 2: Styrket informations- og datasikkerhed	Vægt
I forbindelse med Justitsministeriets undersøgelse om datasikkerhed skal kortlægning i forbindelse med hovedundersøgelsen være færdiggjort ved udløbet af 3. kvartal 2019.	5 pct.
Anklagemyndigheden har i forbindelse med Digitaliseringsstyrelsens ISO 27001-modenhedsmåling udarbejdet en handlingsplan for udbedring af mangler. I 2019 skal anklagemyndigheden implementere de tiltag i handlingsplanen i, der har deadline i 2019, herunder tjekliste vedr. beredskabsplaner og –test, samt gennemførelse af beredskabstests.	5 pct.

Åben og borgerrettet opgaveløsning (vægt: 20 pct.)

Anklagemyndighedens mere generelle borgerrettede opgaver handler i 2019 bl.a. om skabe øget åbenhed om arbejdet med at sikre legalitet og kvalitet samt håndtere fejl og kvalitetsudfordringer i straffesagsbehandlingen over for borgerne. Derudover skal anklagemyndigheden bl.a. styrke vejledningen til ofre for kriminalitet som led i regeringens udspil om nærhed og tryghed samt videreføre det tværgående arbejde i koncernen om god adfærd, kultur og værdier.

Anklagemyndighedens tilsynsopgave er væsentlig for at sikre retssikkerheden i straffesagsbehandlingen. I 2019 introduceres en ny tilsynsmodel, hvor tilsynet målrettes de områder, hvor der er størst risiko for væsentlige fejl for så vidt angår kvaliteten og legaliteten af straffesagsbehandlingen.

Mål 3: Åben og borgerrettet opgaveløsning	Vægt
For at skabe øget åbenhed om arbejdet med legalitet og kvalitet samt håndteringen af fejl og kvalitetsudfordringer offentliggør Rigsadvokaten i 1. kvartal 2019 en samlet tilsynsplan for 2019 over de centrale tværgående tilsynsområder. Rigsadvokaten offentliggør og afrapporterer herefter resultaterne af tilsynsarbejdet, herunder identificerede fejl og kvalitetsudfordringer samt anbefalinger og initiativer til håndtering heraf, efter den fastlagte tilsynsplan.	10 pct.
Som led i udspillet om tryghed og nærhed opdaterer Rigsadvokaten inden udgangen af 1. halvår 2019 koncepter for breve til ofre og vejledningsmateriale til ofre. Inden udgangen af 2019 har Rigsadvokaten endvidere sikret, at alle anklagere har gennemført et e-læringskursus om kommunikation med ofre, og Rigsadvokaten har sammen med Rigspolitiet gennemført en tilfredshedsundersøgelse af brugervenligheden af vejledningsmaterialet på hjemmesiderne.	5 pct.
Rigsadvokaten afgiver i januar 2019 en status for implementeringen af de tiltag, der fremgår af Rigsadvokatens redegørelse af 15. august 2018 om opfølgning på Tibet-Kommissionens beretning mv. Inden udgangen af 1. kvartal 2019 har Rigsadvokaten fastlagt det videre arbejde med god adfærd, kultur og værdier i 2019, og anklagemyndigheden skal have gennemført arbejdet inden årets udgang.	5 pct.

Kvalitet i sagsbehandlingen (vægt: 20 pct.)

I anklagemyndighedens arbejde med kvalitet i straffesagsbehandlingen vil der i 2019 være fokus på domfældelsesprocenten, de regionale statsadvokaters behandling af tiltaleindstillinger og hvidvaskområdet i SØIK.

Mål 4: Høj kvalitet i sagsbehandlingen og styrkelse af SØIK	Vægt
Domfældelsesprocenten i straffelovssager skal fastholdes på 90 pct. (+/- 5 pct.).	5 pct.
80 pct. af alle tiltaleindstillinger ved de regionale statsadvokaturer skal i 2019 afgøres inden 60 dage fra modtagelsen af sagen.	5 pct.
Inden for to arbejdsdage skal 90 pct. af hvidvaskindberetningerne være elektronisk screenet ved hjælp af de forskellige værktøjer, som Hvidvasksekretariatet har til rådighed, og de herved identificerede underretninger skal være visiteret manuelt af Hvidvasksekretariatet.	5 pct.
Styrkelsen af hvidvaskområdet i SØIK i finanslovsaftalen for 2019 er organisatorisk implementeret senest 1. juli 2019. SØIK har inden udgangen af 2019 indledt mindst 10 hvidvask-efterforskninger baseret på underretninger indgivet til Hvidvasksekretariatet.	5 pct.

Effektivitet i straffesagsbehandlingen (vægt: 15 pct.)

For anklagemyndighedens arbejde med effektiviteten i straffesagsbehandlingen opstilles i 2019 nedenstående mål for produktiviteten ved anklagemyndigheden i politikredsene, de regionale statsadvokaturer og ved Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet.

Mål 5: Forbedret produktivitet	Vægt
Anklagemyndigheden i politikredsene skal i 2019 forbedre produktiviteten med 6 pct. i forhold til 2015.	5 pct.
De regionale statsadvokaturer skal i 2019 forbedre produktiviteten med 6 pct. i forhold til 2015.	5 pct.
Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitet skal i 2019 forbedre produktiviteten med 7 pct. i forhold til 2016	5 pct.

Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2019.

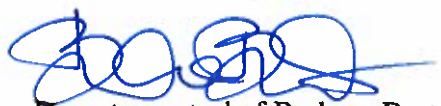
Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af mål- og resultatplanen for 2019 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

Opfølgning på målene indgår i den løbende dialog mellem departementschefen og rigsadvokaten. Den endelige afrapportering af målene sker i forbindelse med årsrapporten.

En eventuel justering af mål- og resultatplanen kan finde sted i løbet af året, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for planen, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for anklagemyndighedens opfyldelse af de opstillede mål, ændres.

Påtegning

København, den 20. december 2018



Departementschef Barbara Bertelsen
Justitsministeriets departement

København, den 20. december 2018



Rigsadvokat Jan Reckendorff
Anklagemyndigheden