

# VI ARBEJDER FOR RETFÆRDIGHED

Borgeren og kerneopgaven i centrum

Anklagemyndighedens virksomhedsstrategi

## MISSION OG VISION

Anklagemyndigheden arbejder for at skabe retssikkerhed og tryghed samt sikre, at straffesager altid bliver behandlet på en retfærdig måde. Fastlæggelsen af opgavevaretagelsen tager udgangspunkt i Justitsministeriets koncerns mission og vision og politiets og anklagemyndighedens fælles mission og vision:

### MISSION

*Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.*

*Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.*

### VISION

*Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.*

*Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivitet på tværs af hele retsområdet.*

*Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.*

### MISSION

Politiet skal virke for tryghed, sikkerhed, fred og orden i samfundet gennem forebyggende, hjælpende og håndhævende virksomhed.

Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sikre, at straffskyldige drages til ansvar, og at der ikke sker forfølgning af uskyldige.

### VISION

Vi skaber tryghed.

I samarbejde med det øvrige samfund sikrer politiet og anklagemyndigheden at Danmark er et trygt og sikkert land.

Anklagemyndighedens kerneopgave er at retsforfølge strafbare forhold og bidrage til, at Danmark er et af verdens førende retssamfund. Anklagemyndigheden skal sammen med politiet sørge for, at skyldige bliver draget til ansvar, og at uskyldige ikke bliver retsforfulgt, samt at alle borgere og sager behandles med objektivitet, uafhængighed og integritet og med fokus på kvalitet og effektivitet. Anklagemyndigheden og politiet arbejder således for, at befolkningen er og føler sig tryk og sikker.

For at anklagemyndigheden kan bidrage til at realisere samfundets retspolitiske mål samt Justitsministeriets overordnede mission og vision, kræves et stærkt samarbejde på tværs af myndighederne i straffesagskæden. Samarbejdet har til formål at sikre helhedstænkning og øge værdien af både anklagemyndigheden og andre myndigheders indsatser. Et stærkt koncernfælles samarbejde mellem myndighederne giver således de bedste muligheder for at sikre, at Danmark også fremadrettet er et trygt og sikkert samfund.

## ANKLAGEMYNDIGHEDENS KERNEOPGAVE

### *Behandling af straffesager*

Anklagemyndigheden arbejder sammen med politiet om at behandle straffesager. Anklagemyndigheden skal i den forbindelse fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed tillader, samt påse at strafskyldige drages til ansvar, og at forfølgning af uskyldige ikke finder sted.

### *Kvalitets- og legalitetssikring*

Anklagemyndigheden fører efter retsplejeloven tilsyn med straffesagsbehandlingen. Herunder fører de regionale statsadvokater tilsyn med politikredsens efterforskningsmæssige og juridiske behandling af straffesager, og Rigsadvokaten fører tilsyn med straffesagsbehandlingen i statsadvokaturerne.

### *Øvrige juridiske afgørelser*

Anklagemyndigheden behandler bl.a. klager og erstatningssager i relation til politikredsens behandling af straffesager.

## FIRE FOKUSPUNKTER FOR ANKLAGEMYNDIGHEDEN

Anklagemyndighedens virksomhedsstrategi for 2019 indeholder i alt fire fokuspunkter, som vi vil have særligt fokus på i året:

- Kultur og værdier.
- Kriminalitetsbilledet og anklagerfaglige fokusområder.
- Kvalitet, tilsyn og udvikling.
- Tværgående samarbejde og digitalisering.

Fokuspunkterne er nærmere omtalt nedenfor.

Som et tværgående element hen over alle fokuspunkter og indsatser gælder, at vi skal have vores interesser i centrum. Vi skal sikre, at vi er en fagligt stærk og aktiv medspiller i forhold til de parter, vi samarbejder med, ligesom vi i vores arbejde altid skal have borgerne i centrum.

Vores stærke juridiske faglighed skal vedvarende nyttiggøres til at løse samfundsmæssige problemer med afsæt i en borgervendt tilgang.

Virksomhedsstrategien er ikke et udtryk for vores samlede indsatser, idet vi - ud over den daglige drift - fortsat og vedvarende vil arbejde med kvalitet, god ledelse, udviklingen af vores medarbejdere, innovation og forandring mv.

På samme måde vil vi også fastholde vores fokus på retsarbejdet, som dog - efter nogle år med centrale initiativer på området - vil

være primært lokalt forankret, herunder tilpasset de lokale udfordringer.

De opgaver, der ikke er nævnt i strategien, er således ikke glemt.

Hertil kommer, at vi løbende vil tilpasse vores indsatser med henblik på at sikre tid og ressourcer til eksempelvis centrale initiativer fra koncernen.

### **1. Kultur og værdier**

Anklagemyndigheden arbejder for retfærdighed, og vi er ordentlige og tydelige. Anklagemyndigheden skal i straffesagsbehandlingen sætte borgeren i centrum og medvirke til at beskytte grundlæggende retsprincipper og den enkeltes frihedsrettigheder. Det er en forudsætning herfor, at vi altid arbejder ud fra et borgerperspektiv og aldrig sætter ”systemet” over borgeren.

Vi skal som offentlig myndighed være åbne og transparente, ligesom vi løbende skal være i dialog med samfundet om såvel de konkrete som de generelle sager - også når vi møder kritik.

Der skal i anklagemyndigheden samtidig være åbenhed om fejl. Der sker fejl, uanset hvor meget vi anstrenger os for at undgå dem, og vi skal sikre, at der er en kultur, hvor det er trygt at gå til sin leder med fejl. Når vi begår fejl, skal vi være åbne om dem, håndtere dem rigtigt og lære af dem, og vi må aldrig komme med bortforklaringer.

### **Vi vil:**

- Have et konstant fokus på vores kultur og værdier om retfærdighed, ordentlighed og tydelighed.
- Sætte borgeren i centrum og sikre, at grundlæggende retsprincipper og borgernes frihedsrettigheder altid respekteres i straffesagsbehandlingen.
- Udvide ledelsesmæssig handlekraft og synlighed, når der stilles spørgsmålstegn ved vores virksomhed.
- Sikre en kultur, hvor det er trygt at gå til sine leder med fejl, og hvor vi er åbne om fejl, håndterer fejl rigtigt samt lærer af fejl.

### **2. Kriminalitetsbilledet og anklagerfaglige fokusområder**

Anklagemyndigheden skal være i stand til at håndtere - og omstille sig til - en virkelighed, hvor der hele tiden dukker nye kriminalitetsformer op, og hvor det samlede kriminalitetsbillede bliver mere og mere komplekst. Vi vil derfor styrke vores samarbejde med politiet med henblik på at kortlægge og analysere, hvilke udfordringer kriminalitetsudviklingen skaber for behandlingen af straffesager.

Prioriteringen af anklagemyndighedens indsats på forskellige områder sker ikke alene på grundlag af en politimæssig analyse af kriminalitetsudviklingen. Vi vil også løbende udpege områder,

hvor anklagerfaglige hensyn taler for, at politiet og anklagemyndigheden bør have et særligt fokus under straffesagsbehandlingen.

Allerede i dag opstiller vi anklagerfaglige fokuspunkter, når der er behov for det i anledning af f.eks. ændret lovgivning eller et ønske om en mere klar sanktionspraksis på et område. Vi skal fortsætte vores fokus på, at vi på tværs af organisationen vedvarende og løbende får identificeret og arbejdet strategisk med anklagerfaglige fokusområder af betydning for behandlingen af straffesager.

Vi vil samtidig have fokus på at tydeliggøre anklagemyndighedens rolle i efterforskningen og sikre, at anklagemyndigheden har de kompetencer og værktøjer, der er nødvendige for at planlægge, styre og følge op på behandlingen af straffesager.

#### **Vi vil:**

- Fortsætte med at styrke forbindelsen mellem på den ene side anklagemyndighedens prioriteringer og kompetencer og på den anden side politiets indsatser og fokusområder.
- Styrke opsamlingen, analysen og håndteringen af nye anklagerfaglige udfordringer, der opstår som følge af kriminalitetsudviklingen, samt løbende vurdere på håndteringen af eksisterende anklagerfaglige fokusområder.
- I samarbejde med politiet fastlægge anklagemyndighedens ledelsesmæssige og anklagerfaglige opgaver ved efterforskningen af straffesager.

### **3. Kvalitet, tilsyn og udvikling**

Kvalitet og effektivitet i anklagemyndighedens arbejde er afgørende for at sikre et velfungerende straffesystem, som befolkningen har tillid til.

Vi har en stærk faglig kultur i anklagemyndigheden, hvor ledere og medarbejdere føler et stort ansvar for at sikre høj kvalitet i vores sagsbehandling og borgerbetjening og i retsarbejdet. Sådan skal det også være fremover.

Samtidig skal vi blive endnu bedre til at sikre det rette kvalitetsniveau, hvor en kvalitet, der er tilpasset den enkelte sags alvorlighed og betydning, og hvor hensynet til, at alle sager skal afgøres inden for rimelig tid, også indgår i vurderingen af, hvad der er den rigtige kvalitet.

Vi skal også udvikle vores evne til at sætte hurtigere og mere målrettet ind, når vi oplever, at kvaliteten på nogle områder ikke er god nok. Det gælder både i forhold til at rette op på fejl og i forhold til at identificere områder, hvor der er behov for udvikling.

Derfor vil vi udrulle en ny model for anklagemyndighedens tilsyn med straffesagsbehandlingen, der med afsæt i en samlet strategisk tilsynsplan og lokale arbejdsprogrammer skal skærpe fokus på de væsentligste forhold og risikofaktorer og dermed sikre, at der sættes hurtigt ind dér, hvor behovet er størst. Samtidig vil vi skabe en større sammenhæng mellem resultaterne af tilsynsarbejdet og fremadrettede udviklingsinitiativer, der går ud på at styrke straffesagsbehandlingen.

#### **Vi vil:**

- Løbende iværksætte tiltag, der kan bidrage til at sikre kvaliteten og effektiviteten i anklagemyndighedens arbejde og understøtte kerneopgaven.
- Udrulle en ny model for anklagemyndighedens tilsyn, som styrker tilsynets effekt, blandt andet ved at tage afsæt i bredere tematiske undersøgelser og lokale arbejdsprogrammer.
- Styrke sammenhængen mellem resultaterne af tilsynsarbejdet og vores fremadrettede udviklingsinitiativer.

#### **4. Tværgående samarbejde og digitalisering**

En straffesag kan gå gennem mange led - fra efterforskningen i politiet, til retsforfølgningen og retshåndhævelsen ved anklagemyndigheden og domstolene og til straffuldbyrdelse i kriminalforsorgen. En stærk straffesagskæde er derfor afgørende for et effektivt og tillidsvækkende retssystem, der skal levere høj kvalitet, rimelige sagsbehandlingstider og værne om retssikkerheden.

Anklagemyndigheden vil have stort fokus på, hvordan vi gennem samarbejde med de andre aktører kan styrke den samlede kvalitet og effektivitet i straffesagskæden. Det vil vi gøre ved at prioritere dette arbejde højt og ved målrettet at bidrage til udviklingen af samarbejdet på tværs af retssystemet, herunder i forhold til en effektiv it-understøttelse af straffesagsbehandlingen

både i anklagemyndigheden og på tværs af straffesagskæden. I dette arbejde ligger tillige et øget fokus på it-sikkerhed og databeskyttelse.

Vi vil samtidig have fokus på samarbejdet med interessenter uden for straffesagskæden og dermed sikre, at vi er en fagligt stærk og aktiv medspiller også uden for straffesagskæden.

Som et væsentligt element i det tværgående samarbejde inden for og uden for straffesagskæden - og som led i at øge kvaliteten af den service, som borgerne har krav på - gælder, at vi også internt i anklagemyndigheden skal have fokus på samarbejdet mellem den centrale og lokale anklagemyndighed, herunder særligt i forhold til arbejdet med at implementere projekter og tiltag.

#### **Vi vil:**

- Bidrage til initiativer og konkrete udviklings- og digitaliseringsprojekter, der kan styrke samarbejdet på tværs af straffesagskæden.
- Have et øget fokus på arbejdet med it-sikkerhed og databeskyttelse.
- Tage konkrete initiativer, der kan styrke samarbejdet om straffesager med aktører uden for straffesagskæden.
- Styrke den centrale og lokale anklagemyndigheds evne til at implementere projekter og tiltag.