



20

Mål- og resultatplan
for anklagemyndigheden



ANKLAGEMYNDIGHEDEN



JUSTITSMINISTERIET

Indhold

Mission og vision	2
Om anklagemyndigheden	2
Strategiske pejlemærker og mål for 2016	3
Kvalitet i straffesagsbehandlingen	4
Anklagemyndighedens produktivitet	4
Styring af sager om økonomisk kriminalitet	5
En samlet koncern	5
Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning	7

Mission og vision

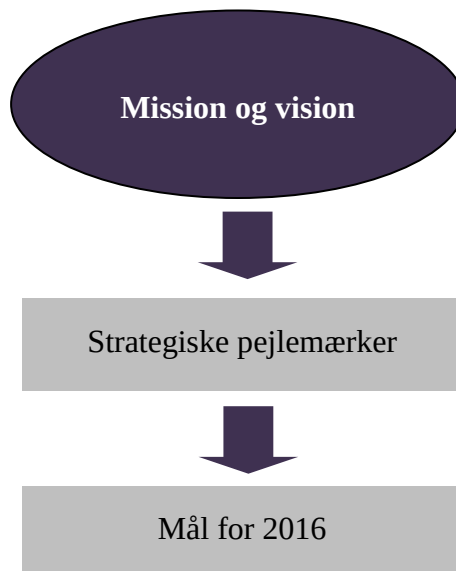
Anklagemyndigheden arbejder inden for Justitsministeriets overordnede mission og vision.

Mission:

- *Justitsministeriet sikrer, at Danmark er et trygt og sikkert samfund.*
- *Justitsministeriet er garant for retsstatens grundlæggende principper.*

Vision:

- *Justitsministeriet skal levere højt kvalificeret problemløsning, der understøtter regeringens mål.*
- *Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivisering på tværs af hele retsområdet.*
- *Justitsministeriet skal være en åben og serviceorienteret samarbejdspartner, der bidrager rettidigt og brugbart.*



Om anklagemyndigheden

Den offentlige anklagemyndighed varetages af rigsadvokaten, statsadvokaterne og politidirektørerne. Rigsadvokaten har det faglige ansvar for anklagemyndighedens virksomhed i hele landet og fører tilsyn med statsadvokaterne og – til dels gennem dem med – politidirektørerne. Rigsadvokaten er endvidere den øverste administrative leder af anklagemyndigheden, idet statsadvokaterne og politidirektørerne dog har det daglige ansvar for henholdsvis statsadvokaturene og politikredsene.

Anklagemyndighedens opgave er i samarbejde med politiet at strafforfølge forbrydelser. Anklagemyndigheden skal fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed

tillader, og derved ikke blot påse at de skyldige drages til ansvar men også, at forfølgning af uskyldige ikke finder sted.

Det er en af anklagemyndighedens kerneopgaver at foretage strafforfølgning i straffesager, hvor politiet rejser sigtelse, samt at udøve et løbende tilsyn med straffesagsbehandlingen i øvrigt. Anklagemyndigheden skal således understøtte politiets arbejde under efterforskningen og efterfølgende træffe afgørelse vedrørende tiltalsspørgsmål og gennemføre retsforfølgning. Der er derfor en tæt sammenhæng mellem anklagemyndighedens mål og politiets fokusområder.

Politiets og anklagemyndighedens overordnede mission og vision omsættes til konkret strategisk retning for anklagemyndighedens udvikling via anklagemyndighedens virksomhedsstrategi 2016-2020, som indeholder følgende fokuspunkter:

- Kriminalitetsbilledet og anklagerfaglige fokusområder
- Den rigtige kvalitet og kvalitetsmåling
- Styring af større sager
- Et fokuseret tilsyn
- Tværgående samarbejde og digitalisering
- Gennemføre og fastholde forandringer
- Leder- og medarbejderudvikling

Derudover understøtter anklagemyndigheden politiets strategiske og operative indsatser.

Mål- og resultatplanen for anklagemyndigheden er koordineret mål- og resultatplanen for politiet, så de to planer tilsammen udgør det samlede styringsgrundlag for politiet og anklagemyndigheden i 2016.

Strategiske pejlemærker og mål for 2016

Anklagemyndighedens arbejde med at indfri Justitsministeriets samt politiets og anklagemyndighedens mission og vision er i 2016 udmøntet i nedenstående fire strategiske pejlemærker med underliggende mål. Målene er fastlagt med henblik på at sikre en strategisk hensigtsmæssig udvikling for anklagemyndigheden i 2016.

Kravene i mål- og resultatplanen vil blive udmøntet i politikredsene og statsadvokaturerne ved indgåelse af mål- og resultatplaner for 2016 mellem rigsadvokaten og henholdsvis politikredsene og statsadvokaturerne.

Kvalitet i straffesagsbehandlingen (vægt: 30 pct.)

Det er anklagemyndighedens ansvar at sikre, at straffesager generelt behandles så hurtigt, som sagen tillader. Anklagemyndigheden arbejder med at forbedre sagsbehandlingstiderne i straffesagskæden og reducere alderen på verserende sigtelser samtidig med, at kvaliteten af anklagemyndighedens afgørelser om tiltalerejsning (domfældelsesprocenten) fastholdes, og den anklagerfaglige kvalitet løbende udvikles.

Mål 1: Kvalitet i straffesagsbehandlingen (vægt: 30 pct.)	vægt
Politikredsene skal i 2016 rejse tiltale eller træffe anden afgørelse i mindst 60 pct. af straffelovssagerne senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet (politi og anklagemyndighed).	7 pct.
Politikredsene skal i 2016 give besked til kriminalforsorgen om fuldbyrdelse af betingede og ubetingede domme i mindst 90 pct. af sagerne inden 30 dage fra domsdato (anklagemyndighed).	7 pct.
Politikredsene skal have en maksimalt gennemsnitlig alder på 420 dage på de 20 pct. ældste sigtelser, hvor der ikke er rejst tiltale ved udgangen af 2016 (politiet og anklagemyndigheden).	7 pct.
De regionale statsadvokaturer skal i 2016 træffe afgørelse i mere end 80 pct. af alle erstatnings- og klagesager samt tiltaleindstillinger inden 60 dage fra modtagelsen af sagen.	3 pct.
Andelen af verserende erstatnings- og klagesager med en alder over 60 dage må ikke overstige 20 pct. ved de regionale statsadvokaturer.	3 pct.
Anklagemyndigheden skal fastholde domfældelsesprocenten i straffelovssager på 2015-niveau ($\pm$ 5 pct.).	3 pct.

Anklagemyndighedens produktivitet (vægt: 20 pct.)

Det er en af anklagemyndighedens strategiske målsætninger at opnå en bedre kapacitetsudnyttelse og dermed forbedre produktiviteten.

Anklagemyndighedens muligheder for fortsat at forbedre produktiviteten og medvirke til et effektivt sagsflow i straffesagerne er bl.a. stærkt afhængig af det tværgående samarbejde i straffesagskæden mellem anklagemyndigheden og henholdsvis politiet og retterne. Eksempelvis er det hensigtsmæssigt, at politiet planlægger større operative indsatser i tæt samarbejde med anklagemyndigheden og byretten, så det sikres, at der i forbindelse med en aktion er den tilstrækkelige anklager- og dommerkapacitet til rådighed for håndtering af grundlovsforhør, varetægtsfængslinger mv.

Tilsvarende er samarbejdet mellem anklagemyndigheden og retterne om berømmelse og afvikling af retsmøder i straffesager samt om digitalisering af straffesagerne af stor betydning for anklagemyndighedens kapacitetsudnyttelse.

Mål 2: Anklagemyndighedens produktivitet (vægt: 20 pct.)	vægt
Anklagemyndigheden i politikredsene skal i 2016 forbedre produktiviteten med 2 pct.	14 pct.
De regionale statsadvokaturer skal i 2016 forbedre produktiviteten med 2 pct.	6 pct.

Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet (vægt: 20 pct.)

Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet har haft et særligt fokus gennem flere år i politiet og anklagemyndigheden, men der er fortsat udfordringer særligt med fremdriften i de større økonomiske sager.

I 2015 iværksatte anklagemyndigheden derfor en række tiltag både i politikredsene og hos SØIK med henblik på at styrke kvaliteten og effektiviteten ved behandlingen af sager om økonomisk kriminalitet. I denne sammenhæng er der blevet udarbejdet en ny model for styring af større sager om økonomisk kriminalitet i politiet og anklagemyndigheden, som forventes færdigimplementeret i 2016. På grund af implementeringen af den nye sagsstyringsmodel vil 2016 i vid udstrækning være et ”mellemår”.

Ved udgangen af 2015 er der et større antal økonomiske sager, der er under efterforskning i politiet, og afviklingen af disse sager er en betydelig udfordring for politiet og anklagemyndigheden ind i 2016. Derfor fokuseres der i 2016 på at færdigefterforske de eksisterende sager samtidig med, at den nye sagsstyringsmodel løbende bliver implementeret i håndteringen af nye, større økonomiske sager. I lyset heraf skal de regionale statsadvokater i 2016 føre et fokuseret tilsyn med kvaliteten og legaliteten i sagsafviklingen, således at der fx ikke foretages henlæggelse eller slutning af sager, der burde have været efterforsket yderligere og evt. gennemført strafforfølgning i.

Mål 3: Styring af sager vedrørende økonomisk kriminalitet (vægt: 20 pct.)	vægt
Politikredsene har færdigefterforsket og taget stilling til tiltaleespørgsmålet i 55 pct. af alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet anmeldt før 2016.	7,5 pct.
Politikredsene har nedbragt antallet af verserende øvrige sager vedrørende økonomisk kriminalitet uden tiltale med 40 pct. ultimo 2016.	5 pct.
SØIK har færdigefterforsket og taget stilling til tiltaleespørgsmålet i 80 pct. af alle større sager anmeldt før 1. juli 2015.	7,5 pct.

En samlet koncern (vægt: 30 pct.)

Det fremgår af Justitsministeriets vision, at Justitsministeriet skal agere som én koncern, der sikrer helhedstænkning og effektivisering på tværs af hele retsområdet. Der er således også igangsat en række fælles koncernprojekter på tværs af ministerområdet, som bl.a. skal bidrage til øget kvalitet

og effektivitet i opgavevaretagelsen. Under dette pejlemærke behandles mål, som er fælles for koncernen, herunder en styrkelse af det koncernfælles samarbejde.

Mål 4: Koncernfælles samarbejde (vægt: 20 pct.)	vægt
Anklagemyndigheden skal bidrage til gennemførsel af konkrete analyser og projekter under Toplederforum, herunder aktiv deltagelse i Forum for data og ledelsesinformation.	5 pct.
Anklagemyndigheden skal implementere teknisk løsning og arbejdsgange, således at anklagemyndigheden i 2016 anvender digital datafølgeseeddel.	5 pct.
Anklagemyndigheden forbereder i 2016 et nyt system for digitale særakter, således at der i 1. halvår 2017 er adgang til digitale særakter med mulighed for elektronisk arkivering og distribution i anklagemyndigheden, domstolene og politiet. I 2016 indgås der kontrakt med leverandøren, og det digitale arkivsystem udvikles og implementeres.	5 pct.
Anklagemyndigheden skal i 2016 medvirke til at få fastlagt aftalegrundlaget om berammelse af straffesager mellem anklagemyndigheden og retterne samt bidrage aktivt til en analyse om digital forkyndelse og en mere effektiv organisering af forkyndelsesopgaven.	5 pct.

Mål 5: Rettidig afgivelse af bidrag til besvarelse af folketingsspørgsmål (vægt: 5 pct.)	vægt
Rigsadvokaten skal afgive bidrag til Justitsministeriet inden for høringsfristen i 90 pct. af alle høringer over folketingsspørgsmål (alm. del) stillet efter 1. januar 2016.	5 pct.

Mål 6: Stærkt fokus på informationssikkerhed (vægt: 5 pct.)	vægt
Anklagemyndigheden udarbejder et årshjul for vedligeholdelsen af anklagemyndighedens ledelsessystemer for informationssikkerhed (ISMS). Årshjulet skal bl.a. indeholde en tidsplan for afvikling af årets ISO-aktiviteter, være ledelsesgodkendt og indsendt til departementet senest den 1. april 2016.	2,5 pct.
Anklagemyndigheden gennemfører i 2016 en intern audit, jf. ISO27001. Audit'en skal være dokumenteret og udmøntet i en handlingsplan for udeståender. Audit såvel som handlingsplan skal være ledelsesgodkendt og indsendt til departementet senest den 1. november 2016.	2,5 pct.

Gyldighedsperiode, opfølgning og påtegning

Mål- og resultatplanen er gældende for kalenderåret 2016.

Departementet indkalder status på målopfyldelse samt på den forventede opfyldelse for året i forbindelse med udgiftsopfølgning I, II og III. Den endelige opgørelse af mål- og resultatplanen for 2016 indkaldes i forbindelse med udkast til årsrapporten.

Status på mål- og resultatplanen drøftes umiddelbart efter afrapportering, ligesom opfølgning på målene indgår i den løbende dialog mellem departementschefen og rigsadvokaten.

Genforhandling eller justering af mål- og resultatplanen kan finde sted i løbet af året, såfremt der sker væsentlige ændringer i grundlaget for planen, eller hvis de forudsætninger, der ligger til grund for anklagemyndighedens opfyldelse af de opstillede mål, ændres. Genforhandling eller justering kan finde sted, når parterne er enige herom.

Påtegning

København, den 14/12 december 2015



Departementschef Barbara Bertelsen
Justitsministeriets departement

København, den 18 december 2015



Rigsadvokat Ole Hasselgaard
Anklagemyndigheden